

〈創愛的業〉

蓬勃運動 活化台灣體育生態

【朱永光】

60、70 年代「亞洲鐵人」楊傳廣、「飛躍的羚羊」紀政是台灣體壇兩顆閃耀的巨星，優異表現名震國際，不服輸的鬥志與追求榮譽的勵志人生，更是永不磨滅的傳奇。從小就視兩位為偶像的徐正賢，心中早已種下運動種子並不斷發芽，他創辦「蓬勃運動事業」要翻轉台灣體育產業發展的環境。

父親是前軟網國手，徐正賢 14 歲便拿下全國青少年分齡網球錦標賽亞軍，一心嚮往成為職業選手，卻因父親的強烈勸阻「在台灣是沒有運動家的！」他默默收起夢想，踏上正規升學之路，一路爬升成為人人稱羨的科技新貴，然而內心深處對運動的熱情未曾熄滅。

2003 年外派矽谷工作，徐正賢因緣際會與朋友一起幫當年只有 20 歲的盧彥勳籌備募款餐會，「直到那一刻我才明白，父親極力反對，是因為瞭解大環境的現實，他知道職業運動這條路不，僅要靠天分，還必須有足夠經濟能力支持。」

徐正賢也不免感嘆，過了 20 年，台灣的運動產業發展，仍然是停滯不前。

決定創業的關鍵轉折是有次參訪美國大聯盟波士頓紅襪隊，徐正賢得知負責接待的行銷經理竟是麻省理工學院畢業的優秀菁英，大感驚訝，「這才是我真正想做的事，我沒有時間再浪費了。台灣運動產業要有更符合商業模式的做法來突破困境，否則只是永遠繞不出來無限迴圈，以及一個個不得志的天才運動員。」

2007 年成立「蓬勃運動事業」就優秀選手培育、業餘人口倍增及國際賽事舉辦等三方面，推動台灣「網球希望工程」，期盼能透過一個更有系統的方式，讓網球運動普及化，並培養出更多好手邁向國際。

「現在我最大的夢想是有台灣選手拿下四大網球公開賽的冠軍，並朝『TAIWAN OPEN』的終極理想邁進。」

徐正賢史無前例地在台舉辦了一場 ATP 挑戰賽、兩場阿格西表演賽、以及 70 場以上的全國性業餘網球賽，尤其兩次國際球星訪台，更是讓徐正賢揹上千萬債務。

「我看的不是帳面上的數字，許多球王、球后小時候就是在場邊當球童撿球而得到激勵。這些球星和比賽的價值及影響力難以用金錢估算，對於台灣網壇與

國際接軌更是利多。」

徐正賢認為比賽是運動員的舞台，可讓網球業餘人口增多，才能活化市場、建立運動文化，提高產業吸引更多元的人才加入。

「從電影魔球就可知道，體育競賽也需要數理科技人才，已有台灣工程師在美國大聯盟從事分析的工作，台灣也可以做得到。」

徐正賢從來沒有因為龐大債務而停止實現理想，反而加速成立「蓬勃運科學院」。

他邀請美國奧林匹克訓練中心的優秀教練來台執教，為網球、棒球等各項運動選手進行體能訓練，甚至還有來自印尼、烏茲別克、越南、韓國等各國運動員前來受訓，徐正賢表示，「其實台灣很適合成為亞洲的運動訓練中心，氣候適宜、生活成本低，但從沒有人想過台灣可以做這件事。」。

徐正賢也進一步以「運動創投」的概念，提供選手養成過程中所需的資源，將投資標的鎖定在運動員。

募集的資金有計畫地投資在有潛力選手上，協助更多有天分卻苦無資金的選手往世界職業舞台邁進。

「相信撐過前幾年累積國際積分的燒錢階段，未來成為世界一級運動員後，依合約將部分賽事獎金及代言所得回饋給基金與投資人，用商業投資而非贊助的方式，健全台灣體育生態。」

難怪紀政也當面稱讚徐正賢：「我一直在等你這樣的年輕人出現！」

徐正賢兼具運動家堅強的毅力與鬥志，以及創業家的企圖心與執行力，全方位打造更有利於運動員職業發展的環境，同時開創台灣體育產業走向國際的新局面，他的夢想藍圖正逐一實現中。

（作者是社企流顧問、美商中經合集團總經理，本專欄隔周二刊登）

【2014-12-16/經濟日報/A18 版/經營管理】