



臺灣證券交易所  
流通證券 · 活絡經濟

# 第一上市公司獨立董事職能宣導會 案例解析

上市二部 林俊宗組長

110年1月21日

# 報告大綱

- 一、多一分關心，少一分遺憾
- 二、敏感度
- 三、舞弊的動機
- 四、案例解析

# 一、多一分關心，少一分遺憾

多一份關心，少一分遺憾。  
More of a concern, curbing regret.



我國公司法規定公司董事於執行業務時，應盡忠實義務及善良管理人注意義務。

證交法對董事的財報審查採取「過失推定」主義，董事應舉證「已盡到相當注意」。

## 二、敏感度

### ➤ 敏感度高

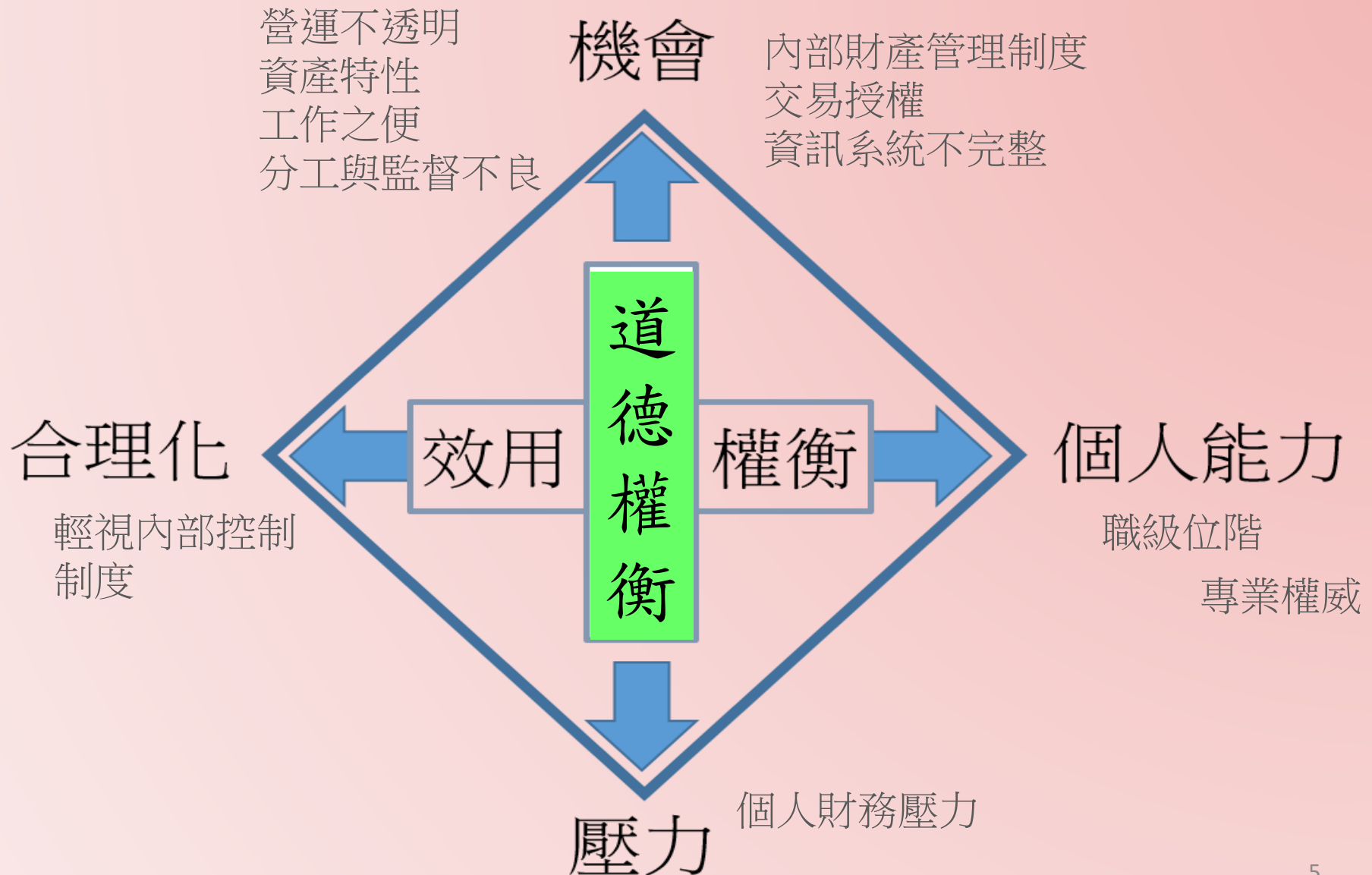
會敏銳地覺察到環境有一點點變化，從訊息尋找問題。

### ➤ 敏感度低

對於環境中重要訊息的改變常顯得不知不覺，屬「未盡到相當注意」高風險群

**你應該搞懂的重點？**

# 三、舞弊的動機





TAIWAN  
STOCK EXCHANGE

## 四、案例解析

# 案例：機會與風險

# Opportunity Cost



# 案例：華麗的外表





# 案例：無法靠岸的船舶



最幸福的不是一直流浪  
而是你有一個港口可以靠岸

# 案例：承諾跳票





# 案例：說不清的關係人交易



# 案例：隱藏危機



# 案例：逆向而行



**恰恰相反**



TAIWAN  
STOCK EXCHANGE

以上報告